



CARNET DE BORD

2 jours de rencontres, échanges et ateliers
les jeudi 7 & vendredi 8 octobre 2021
au tiers-lieu l'Hermitage (Autrêches, Oise)

Un évènement gratuit sur inscription : [ici](#)
PASS SANITAIRE OBLIGATOIRE



Co-organisé par :





La petite histoire de l'évènement : Design Coop, la relance des PTCE & les enjeux de développement économique local par la coopération

Nous vous proposons, avec cet évènement, deux jours de travail qui portent sur **l'ingénierie et la place des collectivités territoriales** au sein des coopérations territoriales. Ces deux jours ont été rendus possibles par l'implication de nombreux partenaires qui ont saisi l'intérêt de provoquer un temps de rencontres, d'échanges et de discussions sur ces deux sujets centraux que vivent les coopérations partout sur le territoire.

L'idée de cet évènement provient d'un projet spécifique porté par la Maison d'Economie Solidaire sur l'année 2021 : Design Coop¹. Il vise à créer, consolider, tester et diffuser une méthode d'aide et d'accompagnement à l'ingénierie des coopérations territoriales. Cette méthode est co-construite dans une démarche itérative, par l'accompagnement du PTCE Emergence Beauvaisis sur le 1er semestre 2021, puis au test de cette méthode auprès d'autres coopérations territoriales en Région Hauts-de-France sur le 2ème semestre 2021. DESIGN COOP est pensé comme un projet partenarial à l'échelle de la Région Hauts-de-France : lieu d'échanges, d'expérimentations et d'apprentissages des méthodes d'accompagnement et de développement des coopérations territoriales.

Afin de diffuser la méthode d'accompagnement, appelée "Les rouages de la Coopération", nous avons au départ imaginé un temps pour expérimenter et partager au plus grand nombre cet outil. Mais les relations partenariales nouées avec l'ensemble des co-organisateur de l'évènement, qu'ils soient régionaux ou nationaux, nous a amené à créer un évènement plus grand afin qu'il réponde également aux besoins d'un type spécifique de coopérations territoriales qui se trouve sur le devant de la scène depuis plusieurs mois : les PTCE (www.ptce-saison3.fr). De la même façon, nous avons observé le besoin, des collectivités territoriales comme des collectifs d'acteurs, de comprendre quelles pouvaient être les relations à nouer entre les acteurs et les collectivités dans le cadre de ces coopérations.

Ainsi, c'est fort de ces envies partagées que nous avons conçu collectivement cet évènement pour mettre en avant les coopérations territoriales comme levier de développement économique local et de transformation sociétale de ces territoires. Il est conçu pour permettre d'apprendre mais aussi de questionner et de trouver des pistes de solutions pour l'ingénierie des coopérations territoriales et la place des collectivités locales en leur sein. Nous sommes ravis de compter sur de nombreux acteurs, politiques et territoires en région Hauts-de-France et ailleurs en France, qui ont répondu présents pour faire de ces deux jours un temps de découvertes et d'échanges riches, en pleine nature, grâce à l'accueil et au soutien de l'Hermitage.



¹Ce projet est cofinancé par le Fonds social européen (FSE) et soutenu par l'Avisé en tant qu'organisme intermédiaire du FSE dans le cadre du programme opérationnel national « Développer les coopérations économiques au service de l'innovation sociale, de l'inclusion et de l'emploi sur les territoires » 2020-2021.

SOMMAIRE

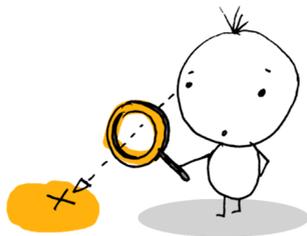


LES OBJECTIFS	5
INFOS PRATIQUES	6
LE PROGRAMME	8
PRÉSENTATION DES PARTENAIRES	13
PRÉSENTATION DE L'HERMITAGE	16
LES INTERVENANTS	18
JOUR 1: FORUM/VISITES	20
JOUR 2 : TÉMOIGNAGES	22
LES FICHES NOTIONS	25

LES COOPÉRATIONS TERRITORIALES

L'INNOVATION SOCIALE

LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET SOLIDAIRE



LES OBJECTIFS

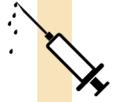


L'évènement "**Coopérer pour Développer ! Agir pour la transformation de nos territoires**" est co-organisé par la Maison d'Economie Solidaire en partenariat avec le RTES, l'AVISE, la CRESS Hauts-de-France, le COORACE, l'Institut Godin, L'Equipage et l'Hermitage. Il est soutenu par la Région Hauts-de-France et le SGAR Hauts-de-France. Il se déroule sur deux jours de rencontres, d'échanges et d'ateliers les jeudi 7 et vendredi 8 octobre 2021, au tiers-lieu L'Hermitage (17 Rue de l'Hermitage, 60350 Autrêches). C'est un évènement gratuit (repas & hébergement), sur inscription qui s'inscrit *dans le cadre du bouquet de services de la relance nationale des PTCE*.

UN ÉVÈNEMENT DE DEUX JOURS, POUR FAIRE QUOI ?



- **Créer un temps fort national** pour réaffirmer l'enjeu du développement local par la coopération entre de multiples acteurs sur les territoires (dynamiques collectives territoriales tels que les PTCE, tiers-lieux, écosystèmes d'innovation sociale, etc.) pour innover et transformer le territoire,
- **Mettre en pratique les outils et méthodes d'ingénierie** afin de sensibiliser et tester des objets facilitateurs du développement de ces coopérations, accessibles aux acteurs et aux accompagnateurs,
- **Approfondir la place des collectivités territoriales** dans l'émergence, le financement et la pérennisation des coopérations territoriales,
- **Donner à voir l'écosystème national et régional** favorisant l'appui, l'émergence, le développement et la diffusion des coopérations territoriales.



Évènement gratuit, sur inscription obligatoire :
<https://forms.office.com/r/Xcl4HZ5QzW>



Pass sanitaire obligatoire pour accéder au lieu et
aux deux journées de rencontres.

Présentiel uniquement : Un évènement au cœur
d'un tiers lieu d'innovation rurale et citoyenne :
L'Hermitage.



Pensez à emporter dans vos valises des
chaussures et vêtements chauds, confortables et
qui ne craignent ni la pluie, ni la boue, pour vivre
une expérience unique !



17 Rue de l'Hermitage, 60350 Autrêches. Parking
indiqué à l'arrivée.



Navettes depuis la gare de Soissons : jeudi 7
octobre (départ 9h de la gare, retour à 18h30 à la
gare), vendredi 8 octobre (départ 8h30 de la gare,
retour à 17h à la gare).



Repas midi et soir sur place.



Possibilité de dormir une nuit sur le site le jeudi
soir (en chambre partagée), avec serviettes de
bain, draps et petit déjeuner compris.



LE PROGRAMME

2 jours de rencontres, échanges et ateliers
les jeudi 7 & vendredi 8 octobre 2021
au tiers-lieu l'Hermitage (Autrêches, Oise)

LE PROGRAMME



JEUDI 7 OCTOBRE

9h	Accueil	
9h30	Introduction	
10h	<p>A la rencontre des coopérations territoriales inspirantes Partons à la découverte des coopérations territoriales : visites et rencontres avec les PTCE, tiers-lieux et projets collectifs qui agissent pour transformer leurs territoires. Enquêtons avec l'outil « Les rouages de la coopération » et questionnons quels sont les acteurs, les réponses de transformation sociétale et les moyens utilisés par les collectifs pour transformer leur territoire !</p> <p>Intervenants :</p> <ul style="list-style-type: none"> - L'Hermitage (visites du lieu) - Emergence Beauvaisis - Emergence Sud Oise - La Machinerie - PTCE Anima - Emergence Compiègne - Comité de Bassin d'Emploi du Seignaux - UNA 	
13h	Pause déjeuner	
14H30		

14h30 Quelles fonctions pour développer les coopérations territoriales ?

Lorsque nous souhaitons développer, accompagner ou participer à une coopération territoriale, plusieurs fonctions sont à créer et maintenir afin de créer une transformation durable du territoire. Questionnons ensemble les différentes fonctions nécessaires au développement des coopérations territoriales :

- Comment et pourquoi animer et structurer mon collectif d'acteurs ?
- Comment développer la créativité pour favoriser le développement d'activités innovantes ?
- Comment et pourquoi communiquer sur le projet, ses activités, ses impacts ?
- Comment obtenir et maintenir des ressources pour développer ma coopération ?
- Quelle ingénierie de projet pour ma coopération territoriale ?

Repartons avec des réflexions (sûrement), des idées (on l'espère), des méthodes et des outils (à utiliser et partager) dans vos bagages pour alimenter nos projets et coopérations sur nos territoires !

16h Les coopérations territoriales en mouvement

Les coopérations territoriales sont des projets comprenant une diversité d'acteurs, de projets de transformation sociétale et de moyens pour développer des activités porteuses de transformation sociétale. Ces coopérations vont et viennent au gré des configurations, nous vous invitons à questionner ensemble la place de l'attendu et de l'aléatoire dans le développement des coopérations territoriales.

Nous traiterons alors de la question suivante : qu'est-ce qui permet aux coopérations territoriales : de s'amorcer ? de se maintenir ? et de se renouveler ?

Repartons avec des réflexions (sûrement), des idées (on l'espère), des méthodes et des outils (à utiliser et partager) dans vos bagages pour alimenter vos projets et coopérations sur nos territoires !

17H30

17h30

Synthèse de la journée

18h

Temps libre

19h

Partageons un apéro-repas convivial et ludique

Après une longue journée de travail, débats, ateliers et questionnements, partageons ensemble un apéro et un repas en toute simplicité afin de faire mieux connaissance, échanger nos points de vue et nos projets et prolonger cette expérience collective !

Intervenants :

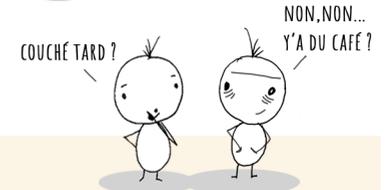
- Jeu « Débat mouvant » animé par la **MAISON D'ECONOMIE SOLIDAIRE**
- Jeu « Le Coopérathon » animé par le **COORACE**.

21h

le bout de la nuit...



LE PROGRAMME



VENDREDI 8 OCTOBRE

9h Accueil

9h30 Introduction sur les enjeux nationaux des coopérations pour développer les territoires

- **Olivia Grégoire, Secrétaire d'état chargée de l'économie sociale solidaire et responsable**
- **Caroline Cayeux, Présidente de l'ANCT**
- **Patricia Andriot, Vice-Présidente du RTES**

10h

Quand un « duo » prend en main un défi territorial, retours d'expériences !

Découvrons les modalités de relations entre collectifs d'acteurs et collectivités territoriales autour de multiples défis territoriaux. Interrogeons des duos qui contribuent à transformer leur territoire par des coopérations engagées et innovantes.

Intervenants :

- **L'Ecopole Alimentaire et la Communauté d'Agglomération de Lens-Liévin à l'assaut de l'alimentation durable et locale**
- **La Maison d'Economie Solidaire et la Chambre des Métiers et de l'Artisanat pour garder les artisans sur le territoire**
- **Pop café, Emergence Sud Oise et l'agglomération Creil Sud Oise pour répondre aux besoins du numérique**
- **Le SIA Habitat et l'APF pour créer une Résidence Intergénérationnelle de Vie Eco-citoyenne**

11h30

11h30

Quels leviers des collectivités territoriales en faveur des coopérations ?

Ateliers de co-développement autour du témoignage de L'Hermitage. Contribuons et apportons notre matière grise, notre expérience, notre analyse, notre regard sur les leviers de l'implication des coopérations territoriales.

Plusieurs thématiques seront abordées, notamment : le foncier, les modalités de coopération et contractualisation, le financement, les SCIC, etc.

Repartons avec des réflexions (sûrement), des idées (on l'espère), des méthodes et des outils (à utiliser et partager) dans nos bagages pour alimenter nos projets et coopérations sur vos territoires !

12h30

Pause déjeuner



14h

Table ronde « Politiques publiques et coopérations territoriales, quels enjeux ? »

Prenons exemple auprès d'élus qui, à leur niveau, ont testé, expérimenté et réussi à créer des dispositifs financiers et de soutien en faveur des coopérations territoriales !

- Comment les élus peuvent soutenir les coopérations territoriales?
- Quels sont les dispositifs nationaux, régionaux et locaux existants et à développer?
- Quelles articulations avec les acteurs pour favoriser un développement répondant aux enjeux de transition écologique et solidaire, par la coopération territoriale?

Intervenants :

- **Laurent Buchaillat, Secrétaire Général aux affaires régionales de la Région Hauts-de-France,**
- **Arnaud Decagny, Vice-Président en charge de l'économie sociale et solidaire à la Région Hauts-de-France,**
- **Pascal Verbeke, Vice-Président à l'action sociale et à l'insertion au Département de l'Oise,**
- **Patricia Andriot, Vice-Présidente du Réseau des collectivités Territoriales pour une Economie Solidaire,**
- **Bénédicte Messeane-Grobely, Vice-Présidente économie sociale et solidaire au Département du Pas de Calais**

15H30

Restitution collective & conclusion

16H30

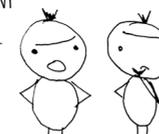
LES PARTENAIRES



La Maison d'Economie Solidaire constitue un ensemble de structures d'insertion complémentaires, investi dans un projet commun de développement économique sur le territoire du Pays de Bray. Cette démarche innovante est labellisée Pôle Territorial de Coopération Economique (PTCE) depuis 2014. Sa mission est de développer l'activité économique de proximité sur un bassin de solidarité et de la rendre accessible aux publics prioritaires. Aujourd'hui, la Maison d'Economie Solidaire cherche à partager son expérience et contribue à développer des espaces développant des activités de proximité autour de son territoire (Emergence Beauvaisis à Beauvais, Espace Co à Belle-Eglise, projet à Gournay-en-Bray, etc.).

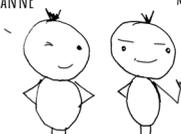
site internet : www.eco-solidaire.fr

ET DONC, ON FAIT COMMENT POUR LE BUDGET ?



AU PIRE ON AVISE ? NON ?

EXCELLENTE CETTE VANNE MICHEL !



MERCI THIERRY ! P'TIT CAFE ?



L'Avise a pour mission de développer l'économie sociale et solidaire (ESS) et l'innovation sociale en France, en accompagnant les porteurs de projet et en contribuant à structurer un écosystème favorable à leur développement. Créée en 2002, l'Avise est une agence collective d'ingénierie qui travaille avec des institutions publiques et des organisations privées soucieuses de contribuer à l'intérêt général. L'Avise intervient à chaque étape de la vie d'une entreprise de l'ESS, de l'émergence à la maximisation de son impact social, en produisant des outils, en animant des communautés d'acteurs des territoires et en construisant des programmes d'accompagnement dédiés.

site internet : www.avise.org



Le Réseau des collectivités Territoriales pour une Économie Solidaire (RTES) réunit des collectivités territoriales qui s'engagent pour le développement de l'Économie Sociale et Solidaire (ESS) sur leur territoire. En 2021, le réseau rassemble près de 180 collectivités : conseils régionaux, conseils départementaux, métropoles, intercommunalités et communes, qui ont manifesté le besoin d'un espace d'échanges et de coordination nationale. Les collectivités adhérentes s'engagent autour d'une charte, avec la conviction que l'ESS est en capacité d'apporter des réponses aux besoins économiques, sociaux, et environnementaux des territoires.

site internet : www.rtes.fr



La CRESS Hauts-de-France est la maison commune rassemblant la diversité des réseaux et entreprises de l'ESS. Ses missions sont de représenter, développer et promouvoir l'ESS en région : actions de plaidoyer, animation de Clubs Busin'ESS, d'un Club des techniciens d'EPCI, réalisation d'outils et ressources (panorama, note de conjoncture, guide des fondations, plateforme, ...), actions d'éducation et de sensibilisation à l'ESS. Depuis 2013, la CRESS accompagne, avec l'appui de ses membres, les dynamiques de coopération et notamment les Pôles Territoriaux de Coopération Économique (PTCE) : appui aux projets, visites apprenantes, cycles d'échanges de pratiques et de formation.

site internet : www.esshdf.org



Coorace fédère près de 580 entreprises de l'économie sociale et solidaire. Les adhérents Coorace interviennent tout particulièrement pour accompagner vers l'emploi des personnes précarisées sur le marché du travail. Bien au-delà de cette mission première, ils s'attachent aujourd'hui à participer au développement d'un nouveau modèle économique, créateur de richesses, de services et d'emplois de qualité accessibles à tous, vecteur de droits, notamment pour les personnes les plus précarisées sur le marché du travail. Le réseau Coorace soutient la coopération, la mutualisation et la structuration des groupements d'entreprises solidaires comportant plusieurs structures ou activités liées par un projet collectif de contribution à la création d'activités économiques sur leur territoire.

site internet : www.coorace.org



L'Institut Godin est une organisation originale en matière de relations « sciences-société ». La relation « chercheurs-acteurs » est en effet généralement pensée et organisée sous l'angle de l'intermédiation (entre les chercheurs et les acteurs de terrain) ; l'Institut Godin propose une autre organisation qui n'est pas structurée selon un service de mise en relation mais par la production de connaissances scientifiques et de ses usages auprès des acteurs économiques. L'enjeu de nos activités est double : mener en continu des recherches pour produire ces connaissances et se renouveler, et construire des modalités d'usage plurielles pour que ces connaissances soient diffusées et appropriées. C'est dans cette perspective que l'Institut travaille depuis plusieurs années sur les dynamiques collectives territorialisées.

site internet : www.institutgodin.com



L'Équipage est une entreprise qui propose design, accompagnement, prototypage et recherche auprès d'acteurs qui souhaitent créer des solutions innovantes pour transformer leur territoire. L'Équipage s'appuie sur l'outil "les rouages de la coopération" pour accompagner, animer, valoriser et designer des coopérations territoriales et des activités et services transformatrices. L'Équipage propose également des services spécifiques à destination d'acteurs et chercheurs souhaitant soutenir les coopérations territoriales, par le design et l'animation de stratégies d'accompagnement, de politiques publiques, de recherche & développement et d'intermédiation chercheurs-acteurs.

site internet : ...





L'Hermitage, tiers-lieu d'innovations rurales et citoyennes, est l'heureuse conjonction d'un lieu, d'un collectif et d'une démarche.

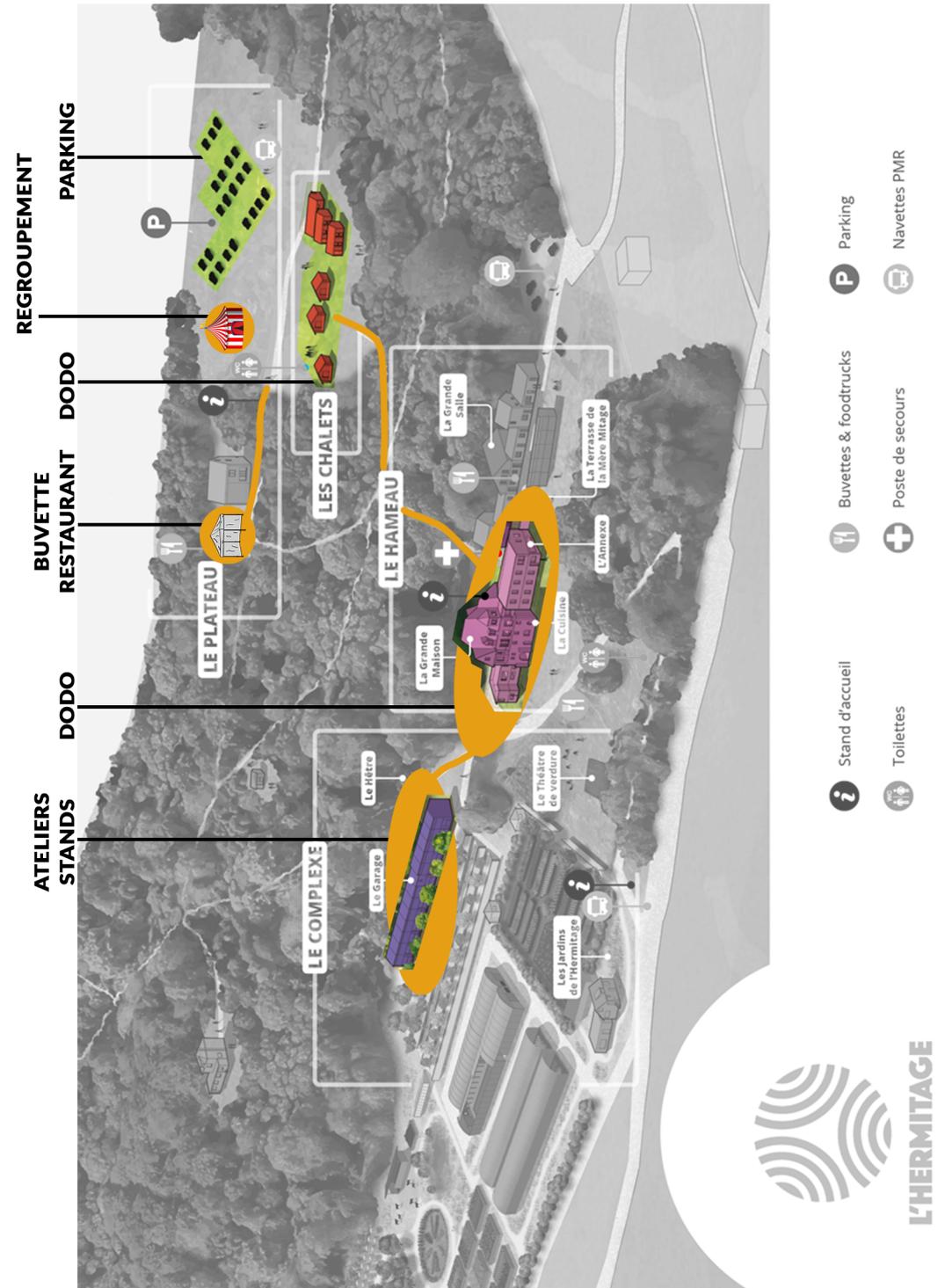
Ancré dans le territoire des Hauts-de-France et fidèles à notre aspiration initiale, celle de recréer du lien entre villes et campagnes, et entre campagnes elles-mêmes, nous expérimentons collectivement des réponses aux enjeux d'innovation en matière d'agroécologie, de transition énergétique, de hacking citoyen, et d'inclusion numérique.

À ce jour, 4 ans après le lancement du projet, c'est plus de 30 personnes qui font la richesse du projet L'Hermitage, toutes et tous oeuvrant au sein de structures complémentaires : un café associatif, une ferme maraîchère innovante, une société conseil en stratégie et innovation sociale, une agence événementielle, un fabricant de systèmes aquaponiques (Végéto), une AMAP, une micro-brasserie artisanale, un centre de médiation numérique pour les grands décrochés scolaires et bénéficiaires du RSA, un fablab ... le tout sur un espace forestier de 20 hectares, ouvert sur son territoire et géré dans un cadre innovant de médiation forestière et d'adaptation au changement climatique.

Partenaire des collectivités locales et démonstrateur de transition territoriale, nous construisons à L'Hermitage des espaces inspirants pour permettre la transmission des savoirs, l'expérimentation et le passage à l'action.

Entrer dans la dynamique co-portée par la Maison de l'Économie Solidaire, notamment au travers de son événement "Coopérer pour Développer! Agir pour la transformation de nos territoires", est un fabuleux moyen de donner voix aux tiers-lieux comme outils structurants des politiques territoriales. Tout à la fois opérateurs économiques, accélérateurs de projets d'intérêt général et garants de Communs écologiques et sociétaux, ces lieux qui émergent partout dans l'Oise, et en France, deviennent des acteurs incontournables de la revitalisation des territoires.

site internet : www.hermitagelelab.com



LES INTERVENANTS



notes:

PARTEZ À LA DÉCOUVERTE DE COOPÉRATIONS TERRITORIALES :

1 PTCE ANIMA (CALAIS)

2 LA MACHINERIE
TIERS-LIEU (AMIENS)

3 L'HERMITAGE
TIERS LIEU RURAL D'INNOVATION
SOCIALE ET CITOYENNE

4 EMERGENCE SUD OISE
PTCE & TIERS-LIEU (CREIL)

5 EMERGENCE BEAUVAISIS
PTCE (BEAUVAIS)

6 COMITÉ DU BASSIN D'EMPLOI DU SEIGNANX
COOPÉRATIVES JEUNESSE DE SERVICES
(TARNOS)

7 UNA (PARIS)

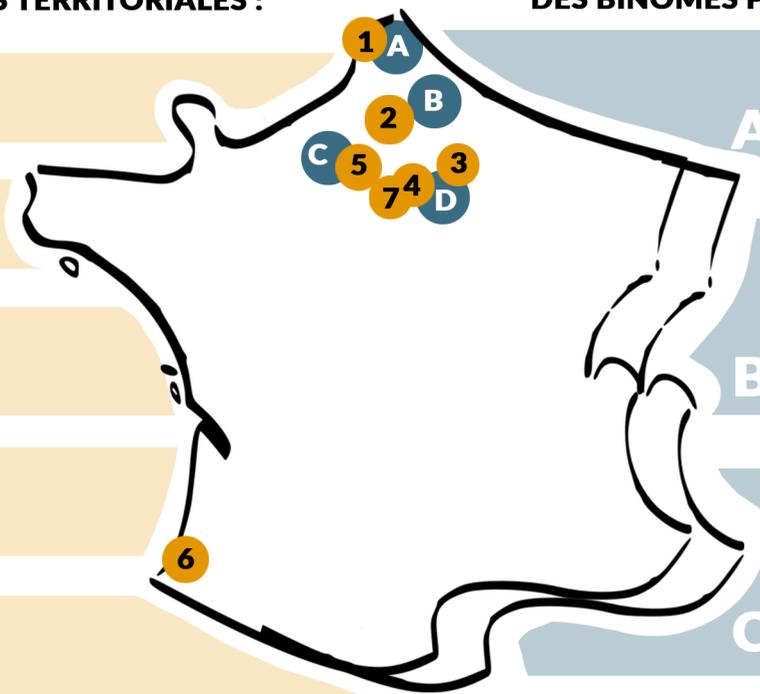
DES BINÔMES POUR PRÉSENTER DES DÉFIS TERRITORIAUX :

A HABITAT PARTICIPATIF :
SIA HABITAT (LILLE) APF HANDICAP
(LILLE)

B ALIMENTATION :
ECOPOLE ALIMENTAIRE (LOOS EN
GOHELLE) & COMMUNAUTÉ
D'AGGLOMÉRATION DE LENS-LIÉVIN
(LENS)

C ARTISANAT & RURALITÉ :
MAISON D'ECONOMIE SOLIDAIRE
(LACHAPPELLE-AUX-POTS) & LA CHAMBRE
DES MÉTIERS ET DE L'ARTISANAT DE
L'OISE (BEAUVAIS)

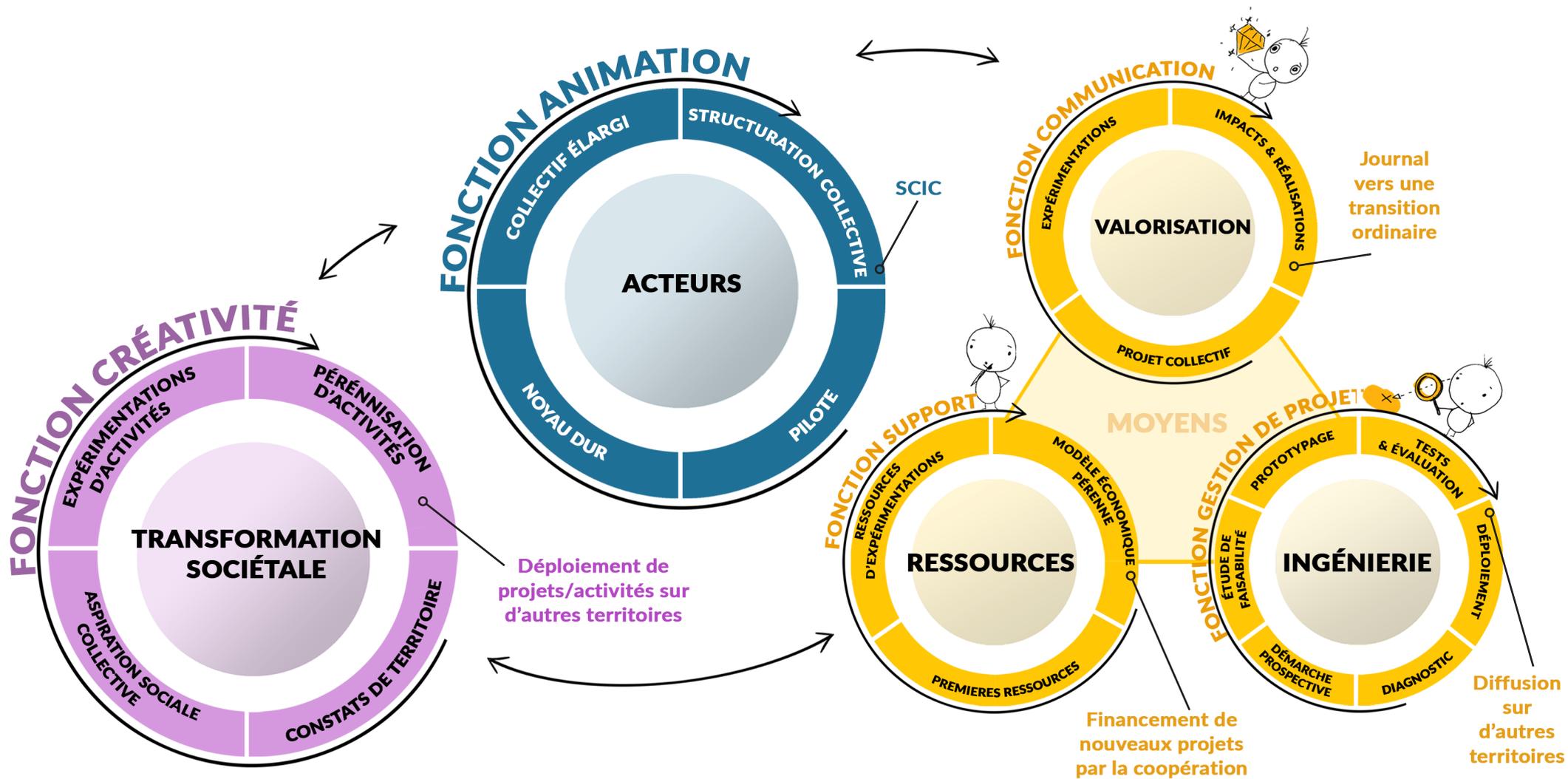
D NUMÉRIQUE :
POP CAFÉ (CREIL), AGGLOMÉRATION
CREIL SUD OISE (CREIL)





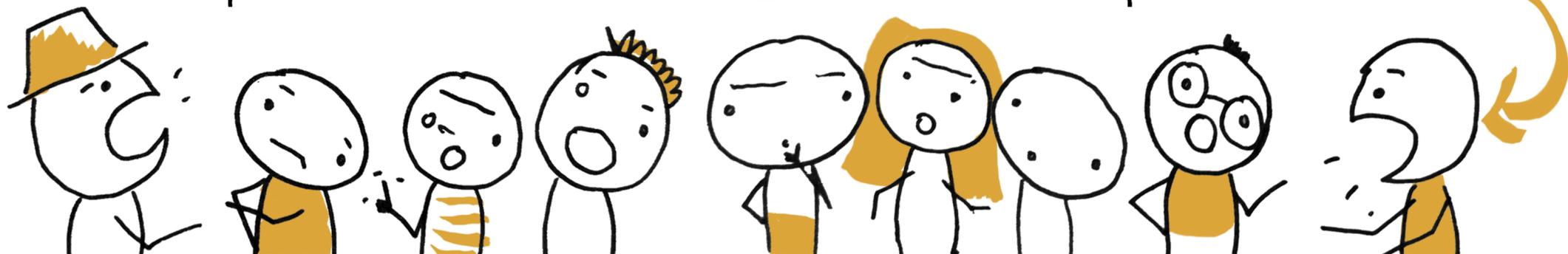
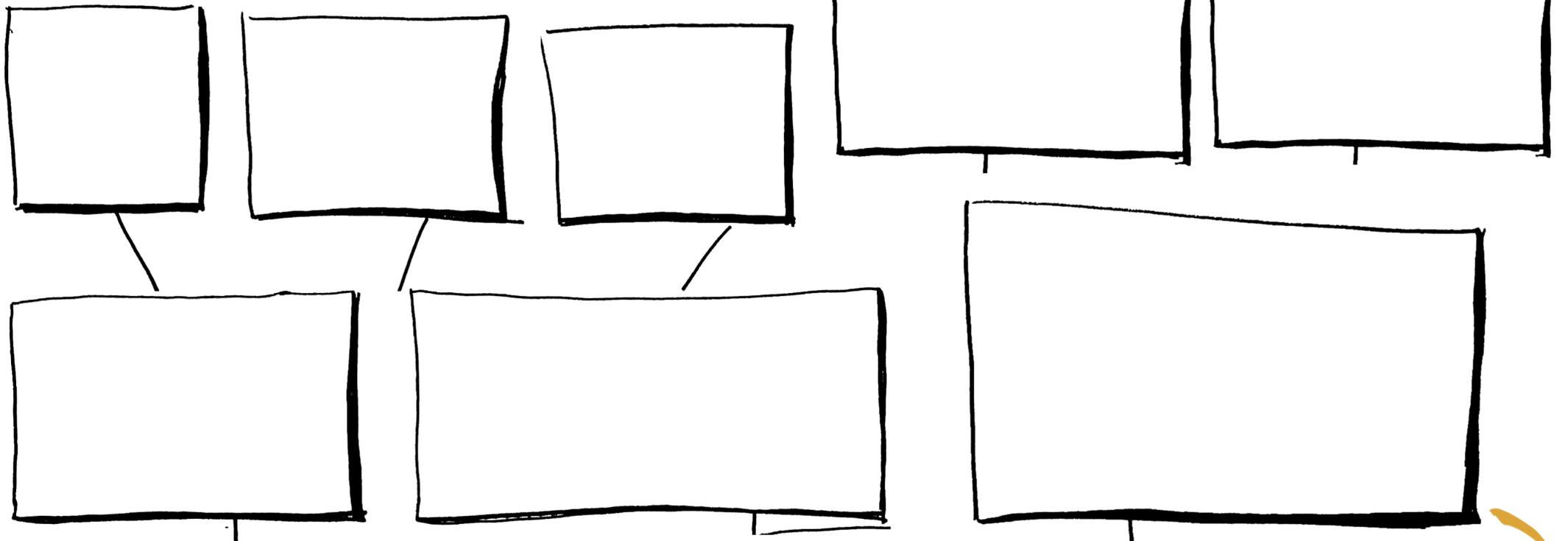
Grâce à l'outil "Les rouages de la coopération", partez à la découverte des coopérations territoriales et tentez de les positionner dans leur état d'avancement autour de 5 thématiques centrales : Le collectif d'acteurs, l'enjeu de transformation sociétale, la valorisation du projet, les ressources allouées et la gestion de projet utilisé.

ex: Maison d'Economie Solidaire

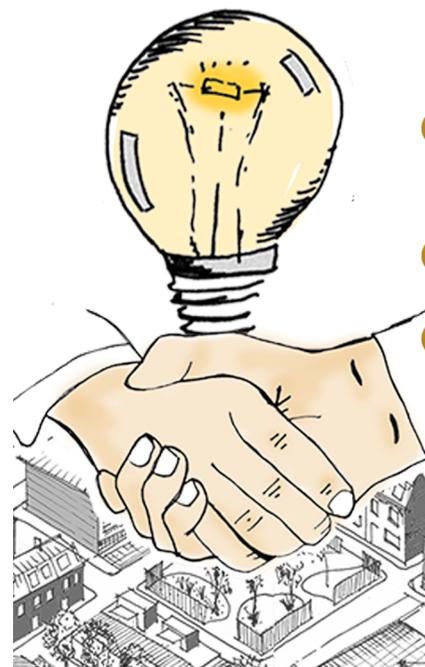




Ecoutez les témoignages d'acteurs porteurs d'activités innovantes concernant quatre défis territoriaux auxquels ils ont souhaité répondre sur leur territoire. Prenez note des leviers et des freins identifiés dans les relations et les modalités d'action croisées entre les collectivités territoriales et les collectifs d'acteurs.



Notes :



- **LES COOPÉRATIONS TERRITORIALES**
- **L'INNOVATION SOCIALE**
- **LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET SOLIDAIRE**



COOPÉRATIONS TERRITORIALES

Le terme coopération provient de « Cum operari, coopérer, c'est donc travailler à plusieurs, œuvrer ensemble dans un même but ». De façon historique, la coopération est associée au mouvement coopératif du XIXème siècle (Adam, 2012). Selon Axelrod (1984) La coopération est rendue possible par deux conditions : « que celle-ci soit basée sur la réciprocité et que l'avenir soit suffisamment important pour que cette réciprocité soit stable » (p. 173).

Le terme territoire vient du latin, territorium, qui dérive de terra, « terre », une « étendue de pays qui ressort à une autorité ou à une juridiction quelconque » ou « une étendue sur laquelle vit un groupe humain ». Le territoire « prend sens » pour les parties prenantes lorsque celles-ci se sentent engagées, s'expriment et se mobilisent pour son développement : « le territoire constitue avant tout un espace mental, conceptualisé et chargé de sens, lié à certaines valeurs » (Batazzi, Laudati, 2016). Le territoire est alors considéré comme « ressource » (Asselineau, Cromarias, 2010).

Les coopérations territoriales renvoient à des démarches multi-acteurs, c'est-à-dire portées par plusieurs acteurs, visant à apporter des solutions inédites à des problématiques locales d'intérêt collectif. Elles s'apparentent à des formes d'entrepreneuriat collectif ou encore de territoire (Territoires Conseils, 2017).

« Les pôles territoriaux de coopération économique sont constitués par le regroupement sur un même territoire d'entreprises de l'économie sociale et solidaire [...] qui s'associent à des entreprises, en lien avec des collectivités territoriales et leurs groupements, des centres de recherche, des établissements d'enseignement supérieur et de recherche, des organismes de formation ou toute autre personne physique ou morale pour mettre en œuvre une stratégie commune et continue de mutualisation, de coopération ou de partenariat au service de projets économiques et sociaux innovants, socialement ou technologiquement, et porteurs d'un développement local durable. »

Art. 9 de la loi relative à l'Économie sociale et solidaire du 31 juillet 2014

« Le tiers lieu est un espace modulaire polymorphe offrant un lieu physique et/ou symbolique à une communauté d'utilisateurs. Il est polymorphe car il peut prendre des formes variées en fonction des besoins d'un territoire et des communautés d'utilisateurs. En ce sens, il n'existe donc pas de tiers lieu type. Il est par ailleurs modulaire car à l'image d'un camembert de Trivial Pursuit, il peut être composé d'un ensemble de modules dont chacun dispose d'un référentiel clair (comme par exemple les fablabs, les hackerspaces, les espaces de coworking, les medialabs, ...). Ni privés, ni publics, ils composent une solution hybride entre espace personnel et espace ouvert, domicile et travail, convivialité et concentration. Les tiers lieux réunissent un certain nombre de conditions permettant les rencontres informelles et favorisant la créativité issue des interactions sociales, notamment à travers l'ouverture, la flexibilité, la viabilité, la convivialité et l'accessibilité. (...) Plus qu'une simple caractéristique spatiale, les tiers lieux sont donc en grande partie le produit des relations humaines, des interactions créatives et des modes d'organisation sociale et professionnelle dominant les sociétés contemporaines. Chaque « tiers lieu » a sa spécificité, son fonctionnement, son mode de financement, mais tous favorisent la créativité, l'initiative et le partage. »

Rapport de la Mission coworking : « Faire ensemble pour mieux vivre ensemble », septembre 2018



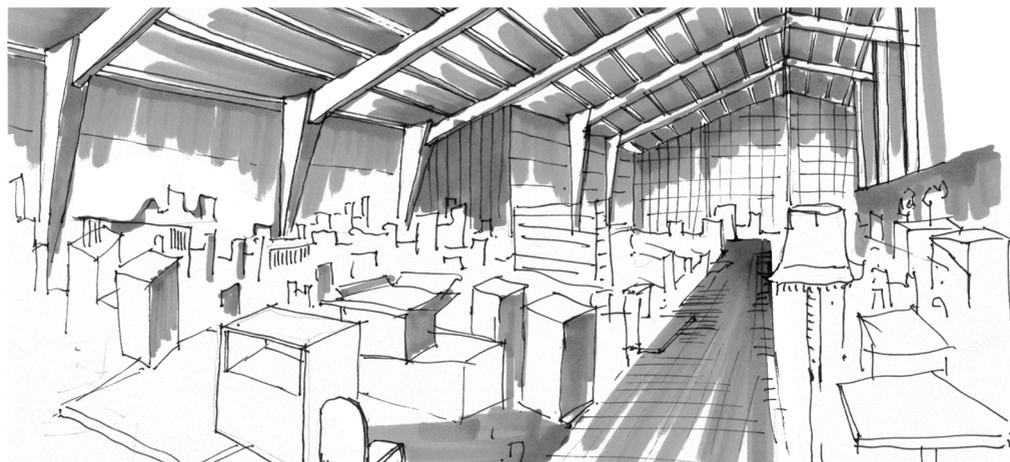
Les coopérations territoriales favorise un écosystème territorial propice à l'émergence d'innovations sociales. Il s'agit d'un écosystème local et coopératif, reposant sur un ensemble d'acteurs hétérogène, favorisant le développement du territoire à partir d'innovations sociales, sans exclure pour autant les innovations technologiques (Institut Godin, 2017 ; Lévesque, 2016).

Le projet TZCLD a pour but de rendre effectif le droit d'obtenir un emploi énoncé par la Constitution française (préambule, 1946) : "Chacun a le devoir de travailler et le droit d'obtenir un emploi". C'est un projet de société qui vise à supprimer, par l'action locale, la privation durable d'emploi notamment en créant des activités utiles au territoire.

Ce projet ne peut être conçu comme un dispositif, applicable à l'identique partout : c'est avant tout un projet de territoire.

Sur ce territoire, toute personne qui se déclare privée d'emploi depuis plus d'un an et qui est habitante du territoire depuis au moins 6 mois peut faire valoir son droit d'obtenir un emploi. Un emploi adapté doit alors lui être proposé dans un délai raisonnable, que ce soit auprès d'un employeur du territoire ou au sein d'une structure dédiée à la création d'emplois comme les entreprises à but d'emploi (EBE). L'atteinte de cet objectif nécessite une gouvernance locale collective et partagée. Le comité local pour l'emploi (CLE) est en charge du pilotage du projet sur le territoire. Le projet propose ainsi aux territoires, aux collectivités, aux acteurs socio-économiques et aux citoyens de se donner les moyens de supprimer localement la privation durable d'emploi. Pour y parvenir, l'association TZCLD propose de procéder selon une méthode en 4 phases.

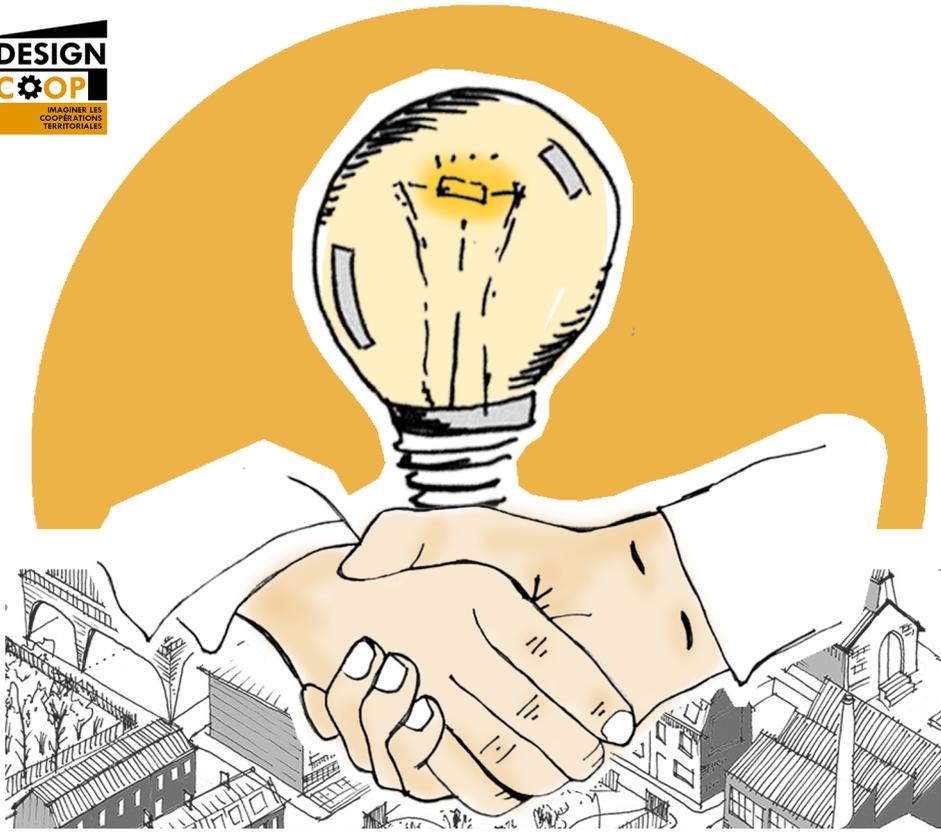
Le site internet : www.tzclد.fr



Références bibliographiques

- Adam, M. (2012), « Les valeurs coopératives face à la crise abyssale de nos sociétés », Projectics / Proyética / Projectique, no 11 : 2, p.23-39.
- Asselineau, A., Cromarias, A. (2010). « La coopération de proximité au service de l'innovation. Le cas du naturopôle », AIMS.
- Axelrod, R. M. (1984), *The evolution of cooperation*, New York : Basic Books.
- Batazzi, C., Laudati, P. (2016), « Engagement entrepreneurial et territoires », *Communication et organisation*, (50), p. 5-18.
- Besançon, E., Celle, S., Chochoy, N., Fontaine, G., Guyon, T., Martell, Y. (2017), « Les écosystèmes territoriaux d'innovation sociale en France. Les apports d'une approche institutionnaliste de l'innovation sociale appliquée aux Pôles Territoriaux de Coopération Économique », 5e Colloque international du CRISES, *Des émergences à la reconnaissance. Trajectoires d'innovation*, Montréal, 6 et 7 avril 2017.
- Lévesque, B. (2016), « Économie sociale et solidaire et entrepreneur social : vers quels nouveaux écosystèmes ? », *Revue Interventions économiques*, no 54. Loi n° 2014-856 du 31 Juillet 2014 relative à l'économie sociale et solidaire (ESS).
- Mission Coworking (2018), *Faire ensemble pour mieux vivre ensemble*, Rapport de mission, CGET.
- Territoires Conseils (2017), *Accompagner l'essor d'un entrepreneuriat de territoire*, Collection Enquêtes et Analyse, Groupe Caisse des Dépôts.





INNOVATION SOCIALE

L'approche socioterritoriale de l'innovation sociale, privilégiée dans de nombreux travaux de recherche francophones (au Québec, en France et en Belgique), dont ceux de l'Institut Godin (Besançon, Chochoy, 2019 ; Besançon, Chochoy, Guyon, 2013), « met plutôt l'accent sur la nature collective des processus et des produits de l'innovation sociale » (Bouchard, 2011, p. 6). Elle insiste également sur son ancrage territorial, ainsi que sur la transformation sociale dont elle est porteuse. Dans cette conception institutionnaliste, l'innovation sociale vise en effet à générer de « nouvelles pratiques, règles ou normes capables de transformer la société » (Richez-Battesti, Petrella, Vallade, 2012, p. 22). Dans cette perspective, l'aspiration sociale apparaît comme un élément clé de la transformation sociale.

Cette volonté de transformation concerne les rapports sociaux de production, de consommation, mais aussi de genre et de classe (Richez-Battesti, Petrella, Vallade, 2012) et s'incarne dans des pratiques en rupture avec les pratiques existantes ou habituelles dans un contexte donné (Chambon, David, Devevey, 1982 ; Cloutier, 2003). Cette rupture contextualisée apparaît essentielle pour appréhender la nouveauté de l'innovation sociale qui représente une solution hors normes reposant sur des pratiques qui peuvent être aussi bien nouvelles que passées dès lors qu'elles permettent de faire autrement que d'ordinaire. Aussi, « L'innovation sociale est immatérielle. Elle fait essentiellement référence à des "façons de faire", des actions, des pratiques. Elle s'oppose donc à la notion de produit. L'innovation sociale se fait novatrice parce qu'elle représente une solution hors normes dans le contexte donné » (Chambon, David, Devevey, 1982 ; Cloutier, 2003, p. 9).

L'approche socioterritoriale met également en exergue le processus collectif ascendant qui prend forme sur les territoires à partir de la participation d'acteurs multiples, créant ainsi les conditions d'« un système d'innovation localisé, au sens d'organisation des coopérations entre acteurs sur un territoire donné » (Richez-Battesti, Petrella, Vallade, 2012, p. 22). Contrairement à l'entrepreneuriat social qui insiste sur le leadership individuel, la solution est ici co-construite par un collectif d'acteurs, souvent de nature hétérogène et incluant les bénéficiaires, partageant une aspiration sociale et recherchant une action plus systémique sur un territoire donné qui fait sens pour eux. L'aspiration sociale est une vision idéale de l'avenir, d'un futur souhaitable ; elle met en mouvement un groupe d'acteurs qui peuvent alors se coordonner pour se rapprocher de cette aspiration qu'ils se sont construits de manière projective. Ce processus de coconstruction mêle à la fois idéation, imagination et créativité, et s'objective à travers le « projet » collectif. Dans cette conception de l'innovation sociale, les principes économiques sont fondamentalement pluriels. L'impulsion réciprocaire est première, elle permet d'activer des ressources redistributives et de générer des activités économiques marchandes.

Enfin, dans l'approche socioterritoriale, la diffusion de l'innovation sociale se produit à travers différentes modalités, telles que l'apprentissage ou l'essaimage par traduction (Besançon 2015). Celles-ci témoignent de processus complexes d'appropriation et de territorialisation (Fontan, 2008) qui nous amènent à appréhender la diffusion comme un processus de changement multiforme (Besançon 2015), endogène, car indissociable de sa dimension collective.

Les éléments caractéristiques de l'innovation sociale



Source : Institut Godin, 2019

Pour aller plus loin :

Le Mode d'emploi Innovation sociale de l'Avise

<https://www.avise.org/ressources/mode-demploi-linnovation-sociale>



Références bibliographiques

- Besançon, E. (2015), « La diffusion de l'innovation sociale, un processus de changement multiforme. Une illustration à partir d'une recyclerie », *Sociologies pratiques*, n°31, p. 31-40.
- Besançon, E., Chochoy, N. (2019), « Mesurer l'impact de l'innovation sociale : quelles perspectives en dehors de la théorie du changement ? », *RECMA*, n° 352, p. 42-57.
- Besançon, E., Chochoy, N., Guyon, T. (2013), *L'innovation sociale. Principes et fondements d'un concept*. Collection L'Esprit économique, Série Economie et Innovation, L'Harmattan.
- Bouchard, M.-J. (dir.) (2011), *L'économie sociale vecteur d'innovation : l'expérience du Québec*, Presses de l'Université du Québec.
- Chambon, J.-L., David, A., Devevey, J.-M. (1982), *Les innovations sociales*, Presses universitaires de France.
- Cloutier, J. (2003), « Qu'est-ce que l'innovation sociale ? », *CRISES, Collection Études théoriques*, n° ET0314, novembre.
- Fontan, J.-M. (2008), « Développement territorial et innovation sociale : l'apport polanyien », *Interventions Economiques*, n° 38.
- Richez-Battesti, N., Petrella, F., Vallade, D. (2012), « L'innovation sociale, une notion aux usages pluriels : quels enjeux et défis pour l'analyse ? », *Innovations*, vol. 2(38), p. 15-36.



TRANSITION ÉCOLOGIQUE & SOLIDAIRE

La « transition écologique » est un concept défini par l'enseignant anglais Rob Hopkins (Hopkins, 2010) comme un ensemble de principes et de pratiques issu des expérimentations citoyennes relatives à la lutte contre le réchauffement climatique et à la recherche d'une autonomie vis-à-vis du pétrole.

Popularisé par les écologistes, le terme de « transition » est aujourd'hui omniprésent dans le discours politique et institutionnel mais ne fait pas l'objet d'une définition académique partagée. La notion de transition écologique s'institutionnalise ainsi en France comme une des réponses aux ambiguïtés et aux dévoiements (greenwashing) de la notion de développement durable. Ainsi la Stratégie Nationale de Développement Durable (SNDD) définie par l'Etat français en 2003, devient en 2015, la Stratégie Nationale de Transition Ecologique vers un Développement Durable (SNTEDD) porté par un Conseil national de la transition écologique (CNTE) créé en 2013.

Cependant, bien que le terme de « transition » – qui provient du terme latin *transire* –, signifie « aller au-delà » et désigne donc un phénomène dynamique, la transition ne caractérise pas, en elle-même, la nature du point d'arrivée recherché. Transition vers quoi et par rapport à quoi ?

Au niveau du sens, la « transition » peut également représenter un processus linéaire et progressif, comme au contraire intégrer un certain nombre de transformations radicales.

L'approche qui a dominé ces trente dernières années repose sur une représentation du monde comme composé de trois sphères séparées et potentiellement antinomiques (l'économique, le social et l'écologique) que le développement durable vient réconcilier en trouvant des compromis (trade-off). Cette représentation finit cependant par réduire le développement durable à la recherche de compromis permettant de prendre en compte le social et l'écologique à l'intérieur de la sphère économique qui reste dominante. C'est ce que traduit le glissement sémantique du vocable de développement durable à celui de croissance verte au cours des années 2010 par exemple.

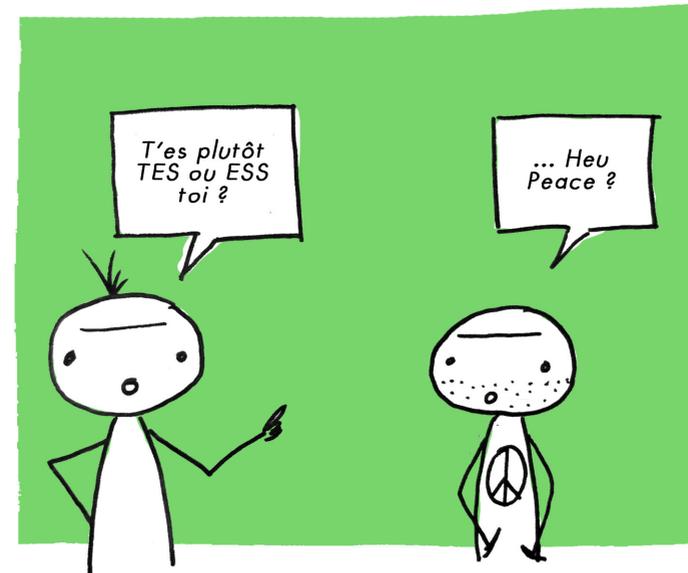
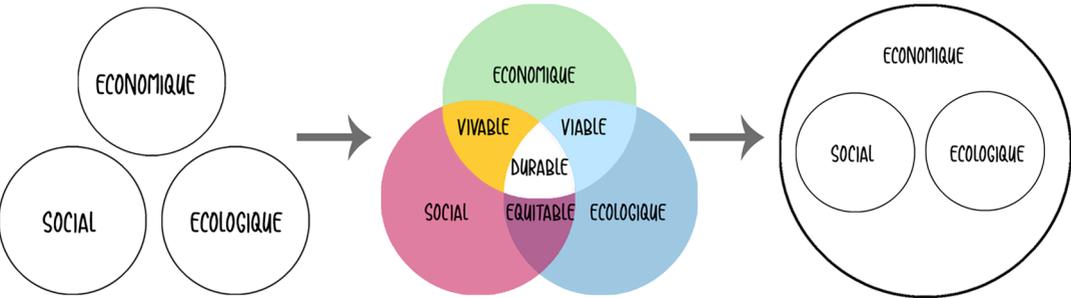
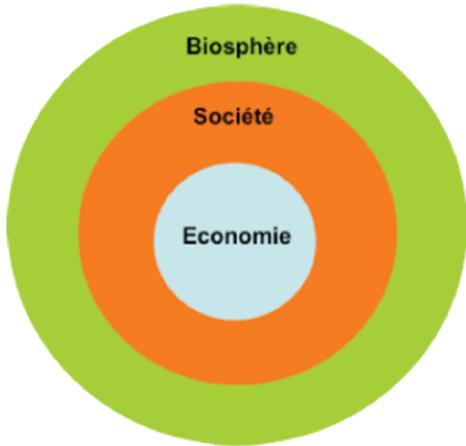


Illustration tirée de la restitution illustrée complète des universités éphémères dans le cadre du programme Cit'In, expérimentations démocratiques pour la transition écologique.



Source : Pellenc, 2014

A l'autre extrémité, on trouve une représentation du monde ou l'économie est encadrée dans le social lui-même encadré dans la biosphère. Le développement durable est alors un projet politique visant à faire reconnaître cette représentation du monde et à transformer les comportements, institutions et modes de régulation pour que l'économique reprenne sa « juste » place au service des autres dimensions qui la dépassent.



Source : Pelenc, 2014, p. 16

Si le développement durable reste un récit plutôt qu'une notion (Theys, 2014), l'ONU en a fait, depuis 1992, le mode de développement à promouvoir dans le cadre de ses missions. Le « Programme de développement durable à l'horizon 2030 » de l'ONU, appelé aussi « Agenda 2030 », caractérise ce mode de développement au travers de ses 17 objectifs de développement durable (ODD). Ce programme construit dans un cadre planétaire concerne non seulement tous les états mais également tous les niveaux infranationaux[4].

Mettre en œuvre ces ODD dans les initiatives et structures de l'ESS nécessite en premier lieu de ne plus considérer qu'elles sont « vertueuses par nature » concernant les enjeux du DD. Il ne s'agit ainsi pas uniquement d'avoir des activités qui adressent un ou plusieurs de ces Objectifs mais bien de questionner l'ensemble des manières de faire au regard de l'ensemble des ODD.



Références bibliographiques

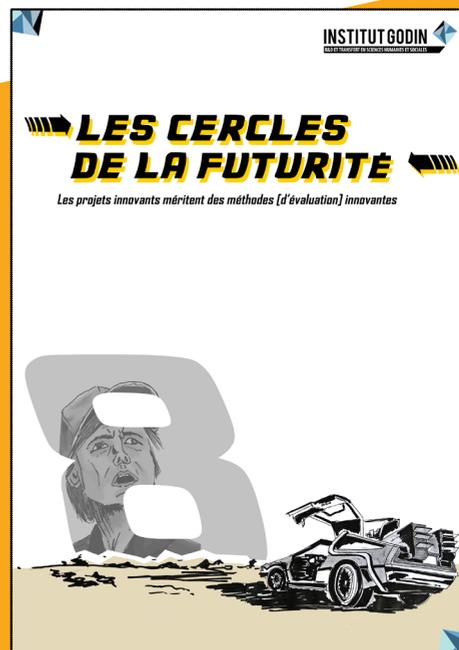
- Hache, E. (2018). « Effondrement, adaptation ou prospérité à l'heure du changement climatique ». *Revue internationale et stratégique*.
- Pelenc, J. (2014), *Développement humain responsable et aménagement du territoire. Réflexions à partir de deux réserves de biosphère périurbaines en France et au Chili*, thèse de doctorat Environnement et Société, Université de la Sorbonne nouvelle - Paris III.
- Theys, J. (2014), « Le développement durable face à sa crise : un concept menacé, sous-exploité ou dépassé ? », *Développement durable et territoires*, vol. 5, n°1/ février 2014, mis en ligne le 04 février 2014, consulté le 30 septembre 2016.



Ces différentes publications sont disponibles gratuitement auprès de l'Institut Godin, de l'Equipe et de la Maison d'Economie Solidaire. Attention, nombre limité !

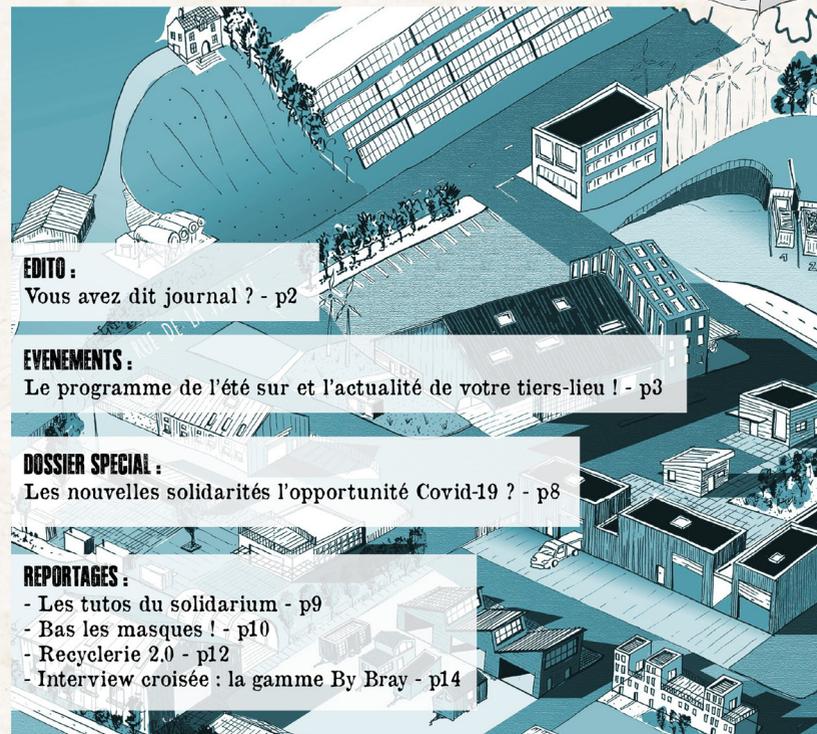
La restitution illustrée complète des universités éphémères dans le cadre du programme Cit'In, expérimentations démocratiques pour la transition écologique est enfin disponible

Le principe de futurité est présent dans la littérature scientifique depuis plus d'un siècle. Méconnu, notamment des acteurs économiques (privés ou publics), il peut pourtant nous inviter à penser les méthodologies de construction de l'action et donc d'évaluation d'une toute autre manière, beaucoup plus en phase avec les modalités de montage et de développement de projets d'innovation, notamment d'innovation sociale.



LE JOURNAL DU SOLIDARIUM

Première édition



EDITO :
Vous avez dit journal ? - p2

EVENEMENTS :
Le programme de l'été sur et l'actualité de votre tiers-lieu ! - p3

DOSSIER SPECIAL :
Les nouvelles solidarités l'opportunité Covid-19 ? - p8

REPORTAGES :

- Les tutos du solidarium - p9
- Bas les masques ! - p10
- Recyclerie 2.0 - p12
- Interview croisée : la gamme By Bray - p14

RECHERCHE :

Le Pôle Territorial de Coopération Economique (PTCE) : un moteur local du renouveau de l'action publique et sociétale - p18

Le processus de création du Pôle Territorial de Coopération Economique (PTCE) : un levier de coopération et d'action sociétale sur les territoires - p20

«Le Solidarium est cet endroit à Lachapelle-aux-Pots, ce tiers lieu, comme on dit aujourd'hui sur les plateformes numériques. Le Solidarium ce sont les gens qui y travaillent qui s'y croisent, qui le visitent, qui inventent, qui bricolent des solutions à leurs petits problèmes d'aujourd'hui et se faisant, construisent le monde de demain qu'ils souhaitent.»



MERCI À TOUTES ET TOUS !



Co-organisé par :



Avec le soutien de :

